



**CUENTA PÚBLICA 2025**  
**Informe Mensual del 1 al 31 de diciembre de 2025**  
**Universidad Tecnológica el Retoño**  
**Notas a los Estados Financieros**

De conformidad a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la normatividad emitida por Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), a continuación, se presentan las notas a los Estados Financieros correspondientes al periodo del 1 al 31 de diciembre de 2025, con los siguientes apartados:

- a) Notas de Gestión Administrativa
- b) Notas de Desglose
- c) Notas de Memoria (cuentas de orden)

**a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

**Introducción**

La Universidad Tecnológica El Retoño, es una universidad situada en el municipio de El Llano, que pertenece al Estado de Aguascalientes. Actualmente atiende a jóvenes del propio municipio y otros del Estado de Aguascalientes, además de algunos provenientes de localidades de los estados de Zacatecas y Jalisco.

La Universidad Tecnológica El Retoño actualmente cuenta con una matrícula inscrita de 1047 alumnos, atendidos por una plantilla de personal de 140 empleados entre directivos, administrativos, personal docente y personal de apoyo.

Considerando que la Universidad es un Ente Público y dentro de sus obligaciones más relevantes se encuentra la generación y presentación de información transparente, oportuna y confiable, es necesario que la información financiera se emita observando los requisitos mencionados, lo que favorece la adecuada toma de decisiones, permitiendo así el buen funcionamiento de la Universidad, buscando siempre alcanzar los objetivos definidos en la misión, visión y valores.

**1. Autorización e Historia**

- a) Fecha de creación del ente:

La fecha de creación de esta Universidad Tecnológica es el día 12 de febrero de 2013 según consta en el periódico oficial del Estado de Aguascalientes de esa misma fecha.

- b) Principales cambios en su estructura:

En el presente ejercicio, no se han realizado cambios en la estructura.

**2. Panorama Económico y Financiero**





**CUENTA PÚBLICA 2025**  
**Informe Mensual del 1 al 31 de diciembre de 2025**  
**Universidad Tecnológica del Retoño**

**Notas a los Estados Financieros**

La Universidad Tecnológica El Retoño actualmente cuenta con tres principales fuentes de financiamiento: Subsidio Ordinario Estatal, Subsidio Ordinario Federal e Ingresos Propios, que permiten cubrir las necesidades propias de la operación que principalmente se aplican en el capítulo 1000, 2000 y 3000, seguramente generará la necesidad de incrementar la plantilla de personal, así como los gastos de operación de la misma, de tal forma que será necesario gestionar para conseguir más apoyos, solicitar más recursos al Estado y/o a la Federación, o desarrollar proyectos internos que favorezcan la captación de ingresos propios de la Universidad.

**3. Organización y Objeto Social**

- a) Objeto social: Educación a Nivel Superior bajo la modalidad Bilingüe, Intermacional y Sustentable.
- b) Principal actividad: Educación a Nivel Superior bajo la modalidad Bilingüe, Intermacional y Sustentable.
- c) Ejercicio fiscal: 2025
- d) Régimen jurídico: Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal dotada de personalidad jurídica y patrimonio propio.
- e) Consideraciones fiscales del ente: se tiene la obligación de retenedor de ISR derivada de honorarios, sueldos; así como también tiene la obligación de pagar las cuotas obrero patronales ante el IMSS e ISSSPEA, los impuestos estatales derivados de una relación laboral (ISN).
- f) Estructura organizacional básica: La estructura organizacional se constituye de acuerdo al analítico de sueldos que nos autoriza la Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas.
- g) La Universidad Tecnológica del Retoño no cuenta con fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.

**4. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

La preparación y emisión de los estados financieros son realizados conforme la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG) y los lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Se informara sobre:

- a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables
- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo, costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.
- c) Postulados básicos
- d) Normatividad Supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el MCCG (documentos publicados en el Diario Oficial de la Federación, agosto 2009)
- e) No Aplica.





**CUENTA PÚBLICA 2025**  
**Informe Mensual del 1 al 31 de diciembre de 2025**  
**Universidad Tecnológica del Retoño**  
**Notas a los Estados Financieros**

**5. Políticas de Contabilidad Significativas**

Se informara sobre:

- a) Actualización:  
Atendiendo a la Norma Internacional de Contabilidad del Sector Público (NICS 10-Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias), se deberá actualizar el patrimonio cuando el Índice Nacional de Precios al Consumidor acumulada durante un periodo de tres años sea igual o superior al 100%. Sin embargo, este supuesto no se ha presentado desde antes de la entrada en vigor de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. Operaciones en el extranjero:  
No se realizan operaciones en el extranjero, por lo que no se tiene obligaciones o derechos de esta naturaleza.
- b) Inversión en acciones:  
No Aplica.
- c) Inventarios:  
No existen obligaciones para contar con un sistema o método de valuación de inventarios y costo de lo vendido. Beneficios a los empleados:  
No Aplica.
- d) Provisiones:  
No Aplica.
- e) Reservas:  
No Aplica.
- f) Cambios en políticas contables:  
Actualmente la Universidad Tecnológica El Retoño no tiene definidas políticas de contabilidad y solo observa las que son de aplicación general para todos los organismos públicos descentralizados.
- g) Reclasificaciones:  
No Aplica.
- h) Depuración y cancelación de saldos:  
No Aplica.

**6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

- a) Activos en moneda extranjera: No se cuenta con activos en moneda extranjera.
- b) Pasivos en moneda extranjera: No se cuenta con pasivos en moneda extranjera.
- c) Posición en moneda extranjera: No se cuenta con Posición en moneda extranjera.
- d) Tipo de cambio: No Aplica, ya que no se realizaron operaciones en moneda extranjera.





**CUENTA PÚBLICA 2025**  
**Informe Mensual del 1 al 31 de diciembre de 2025**  
**Universidad Tecnológica el Retoño**  
**Notas a los Estados Financieros**

- e) Equivalente en moneda nacional: No Aplica.

Métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio: No Aplica

**7. Reporte Analítico del Activo**

La Universidad Tecnológica El Retoño está en proceso de conciliar los Activos no circulantes debidamente contra el inventario físico, así con el registro correspondiente de las depreciaciones que vienen de ejercicios anteriores, conforme a las "principales reglas de registro y valoración de patrimonio y la guía de la vida útil estimada y porcentajes de depreciación", ambos emitidos por el CONAC.

Se informara sobre:

- a) Vida útil o porcentaje de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos. La Universidad Tecnológica el Retoño, cuenta porcentajes de depreciación según el bien mueble o inmueble, tales como: Bienes muebles 10%, Edificios 3.30%, Equipos de TIC'S 33.3% y Equipo de Computo 20%.
- b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos. No ha habido variación en los porcentajes.
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. No Aplica.
- d) Riesgos por tiempo de interés de las inversiones financieras. No Aplica.
- e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. No Aplica.
- f) Otras circunstancias de carácter significativos que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras. No Aplica.
- g) Desmantelamiento de Activos, procesamientos, implicaciones, efectos contables. No Aplica.
- h) Administración de activos; planeación con el objeto de que el ente los utilice de manera más efectiva. No Aplica.

Adicionalmente se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores. No Aplica.
- b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control presupuestario Indirecto. No Aplica.
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria. No Aplica.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria. No Aplica.
- e) Patrimonio de organismos descentralizados se control presupuestario directo, según corresponda. No Aplica.

**8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

- a) Por ramo administrativo que los reporta: No Aplica.





**CUENTA PÚBLICA 2025**  
**Informe Mensual del 1 al 31 de diciembre de 2025**  
**Universidad Tecnológica del Retoño**  
**Notas a los Estados Financieros**

b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades: No Aplica.

**9. Reporte de la Recaudación**

- a) Análisis de la Recaudación del período se integra de la siguiente manera:
- b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

A continuación, se presenta la tabla donde se puede mostrar el importe estimado de los ingresos anual contra los recaudados al 31 de diciembre de 2025.

Rubro	Importe Estimado	Importe Recaudado
Derechos	\$ 0	\$ 0
Productos de Tipo Corriente	200,000	5,884
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de bienes y Servicios	14,981,000	19,329,630
Participación y Aportaciones	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	41,374,436	39,348,636
Otros Ingresos y Beneficios	0	1,084,137

**10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

- a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto a PIB y duda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un periodo igual o menor a 5 años.  
No Aplica.
- b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.  
No Aplica.

**11. Calificaciones otorgadas**

No Aplica

**12. Proceso de Mejora**

Se informara:



*[Handwritten signature]*



**CUENTA PÚBLICA 2025**  
**Informe Mensual del 1 al 31 de diciembre de 2025**  
**Universidad Tecnológica el Retoño**  
**Notas a los Estados Financieros**

- a) Principales políticas de control interno.  
La que las Normas de Generales de Control Interno para la Administración Pública Estatal, indiquen mediante la implementación del Sistema de Control Interno Institucional.
- b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.  
En cuanto a los procesos de mejora implementados por la Universidad Tecnológica El Retoño, se crearon los equipos de trabajo para las Certificaciones de los programas educativos que ya son evaluables. Esto con el objeto de contar con el 100% de los programas educativos certificados con estándares internacionales.  
Se encuentra con la Certificación de Calidad, bajo la Norma ISO 9001:2025; Vigente hasta el 04 de enero de 2025.  
Se alinearon los programas presupuestales al PED 2022-2027; lo cual nos permitirá ofrecer un servicio de mayor calidad y asimismo nos permitirá medir de manera más objetiva los logros, así como detectar los puntos de mejora dentro de la institución.

**13. Información por Segmentos**

No Aplica

**14. Eventos Posteriores al Cierre**

No Aplica

**15. Partes Relacionadas**

En la Universidad Tecnológica El Retoño no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

**16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

**b) NOTAS DE DESGLOSE**

**I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS**  
**Ingresos de Gestión**

1. A continuación, se detallan los ingresos devengados durante el periodo del 1 al 31 de diciembre de 2025.





**CUENTA PÚBLICA 2025**  
**Informe Mensual del 1 al 31 de diciembre de 2025**  
**Universidad Tecnológica el Retoño**  
**Notas a los Estados Financieros**

Descripción	Importe
Derechos	0
Productos de Tipo Corriente	5,884
Aprovechamientos	0
Ingresos por Venta de bienes y Servicios	19,329,630
<b>Total</b>	<b>\$ 19,335,514</b>

**Participaciones, aportaciones, convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones; y Pensiones y Jubilaciones.**

Se integra por:

Descripción	Importe
Transferencias Estatales	20,359,550
Transferencias Estatales Extraordinario	1,873,481
Transferencias de Recursos Federales por Convenio	20,456,460
Recurso Extraordinario Estatal	668,006
<b>Total</b>	<b>\$ 43,357,497</b>

**Otros Ingresos y Beneficios**

De los rubros de ingresos financieros, incremento por variación de inventarios, disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro.

Descripción	Importe
Otros Ingresos	1,084,137

**Gastos y Otras Pérdidas**

1. Representa el monto de los hechos contables que disminuyen el patrimonio neto de la Universidad Tecnológica el Retoño, incurridos por Gastos de Funcionamiento, Transferencias, Asignaciones, subsidios y Otras Ayudas, así como Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias, durante el periodo del 1 al 31 de diciembre de 2025.

Concepto	Importe
Gastos de Funcionamiento	\$ 56,358,416
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,871,293
Participaciones y Aportaciones	0





**CUENTA PÚBLICA 2025**  
**Informe Mensual del 1 al 31 de diciembre de 2025**  
**Universidad Tecnológica del Retoño**  
**Notas a los Estados Financieros**

Intereses, Comisiones y Otros Gastos De La Deuda Pública	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	7,180,901
<b>Gastos y Otras Pérdidas \$</b>	<b>65,410,610</b>

**II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Activo**

**Efectivo y Equivalentes**

1. En este rubro se integra por los montos de efectivo en caja y equivalente de efectivo, representados principalmente por inversiones, se registran al costo, en el momento de la inversión, así como los rendimientos bancarios.

El efectivo proveniente de Ingresos Propios, Subsidios Estatales y Federales:

Concepto	2025	2024
Efectivo en caja	\$ 17,070	\$ 17,070
Bancos/Tesorería	11,840,025	8,501,245
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	2,436,586	2,263,573
<b>Total \$</b>	<b>14,293,681 \$</b>	<b>10,781,888</b>

**Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios**

2. Este rubro representa el monto de los derechos de cobro por diferentes conceptos, que sean exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

Cuenta	2025	2024
<b>Cuentas por Cobrar a Corto Plazo</b>	<b>\$ 46,630</b>	<b>\$ 48,783</b>
Funcionarios y Empleados	224	224





**CUENTA PÚBLICA 2025**  
**Informe Mensual del 1 al 31 de diciembre de 2025**  
**Universidad Tecnológica del Retoño**  
**Notas a los Estados Financieros**

Gastos por Comprobar	5,595	5,595
Deudores Diversos	30,345	30,345
Cuentas por Cobrar	10,466	12,619
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	0	0
<b>Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo</b>	<b>\$ 75,294</b>	<b>\$ 74,988</b>
Deudores Diversos	75,294	74,988
<b>Ingresos por Recuperar a Corto Plazo</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
Productos	0	0
<b>Total</b>	<b>\$ 121,924</b>	<b>\$ 123,771</b>

3. Se muestra su desagregación por vencimiento:

Cuenta	Vencido	De 0 A 30 Días
<b>Cuentas por Cobrar a Corto Plazo</b>	<b>\$ 36,164</b>	<b>\$ 10,466</b>
Funcionarios y Empleados	224	0
Gastos por Comprobar	5,595	0
Deudores Diversos	30,345	0
Cuentas por Cobrar	0	10,466
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	0	0
<b>Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo</b>	<b>\$ 74,077</b>	<b>\$ 1,217</b>
Deudores Diversos	74,077	1,217
<b>Ingresos por Recuperar a Corto Plazo</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
Productos	0	0
<b>Total</b>	<b>\$ 110,241</b>	<b>\$ 11,683</b>

**Inventarios**

4. La Universidad Tecnológica del Retoño, no cuenta con bienes para la transformación o consumo.

**Almacenes**

5. La Universidad Tecnológica del Retoño, no cuenta con un almacén de árboles y plantas recibidas en donación.





**CUENTA PÚBLICA 2025**  
**Informe Mensual del 1 al 31 de diciembre de 2025**  
**Universidad Tecnológica del Retoño**  
 Notas a los Estados Financieros



**Inversiones Financieras**

6. La Universidad Tecnológica del Retoño, no cuenta con fideicomisos, mandatos y contratos análogos.
7. La Universidad Tecnológica del Retoño, no cuenta con Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo.

**Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

En este rubro se representan las inversiones por concepto de bienes muebles, inmuebles e intangibles, así como las construcciones en proceso, bienes que componen el patrimonio de la Universidad Tecnológica del Retoño, mismas que se registran al costo de adquisición, construcción o equivalente.

8. Los bienes muebles, inmuebles e intangibles de esta Institución se integran de la siguiente manera:

Cuenta	2025	2024
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>		
Terrenos	\$ 2,841,300	\$ 2,841,300
Edificaciones no habitacionales	173,849,028	159,093,201
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público (se efectuara reclasificación a Edificaciones no habitacionales)	371,714	371,714
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	2,613,630	18,079,155
Otros Bienes Inmuebles	705,550	705,550
<b>Total De Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>\$ 180,381,222</b>	<b>\$ 181,090,920</b>

Cuenta	2025	2024
<b>Bienes Muebles</b>		
Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 28,615,584	\$ 25,206,054
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	8,452,689	8,251,193
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	138,857	138,857
Vehículos y Equipo de Transporte	3,913,048	3,913,048
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	4,912,645	4,749,219





**CUENTA PÚBLICA 2025**  
**Informe Mensual del 1 al 31 de diciembre de 2025**  
**Universidad Tecnológica el Retoño**  
**Notas a los Estados Financieros**

Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0	0
Artículos Biológicos	0	0
<b>Total de Bienes Muebles</b>	<b>\$ 46,032,823</b>	<b>\$ 42,258,371</b>

9. Activos Intangibles y Diferidos, se integran de la siguiente manera:

Cuenta	2025	2024
<b>Activos Intangibles</b>		
Software	\$ 436,712	\$ 436,712
Patentes, Marcas y Derechos	5,703	5,703
Licencias	870,860	738,662
<b>Total Activos Intangibles</b>	<b>\$ 1,313,275</b>	<b>\$ 1,181,077</b>

Cuenta	2025	2024
<b>Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes</b>		
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	\$ 45,270,900	\$ 39,510,462
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	10,156,340	8,872,926
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	353,756	297,412
<b>Total De Depreciaciones, Deterioro Y Amortización Acumulada De Bienes</b>	<b>\$ 55,780,996</b>	<b>\$ 48,680,800</b>

**Estimaciones y Deterioros**

10. En la actualidad la Universidad Tecnológica el Retoño, no realiza estimaciones de cuentas incobrables, estimaciones de inventarios y deterioro de activos biológicos.

**Otros Activos**

11. A continuación, se muestra su desagregación:

Cuenta	2025	2024
<b>Otros Activos No Circulantes</b>	<b>\$ 322,631</b>	<b>\$ 322,631</b>
Bienes en comodato	\$ 322,631	\$ 322,631

**Pasivo**





**CUENTA PÚBLICA 2025**  
**Informe Mensual del 1 al 31 de diciembre de 2025**  
**Universidad Tecnológica del Retoño**  
 Notas a los Estados Financieros

**Cuentas y Documentos por pagar**

1. Los Pasivos se desagregan por vencimiento de la siguiente manera:

Cuenta	\$	De 0 A 180 Días	Mayor A 365 Días
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo		732,257	\$ 0
Proveedores por Pagar a Corto Plazo		6,328,405	0
Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo		499,174	0
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo		988,268	0
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo		196,925	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo		0	0
Provisiones a Largo Plazo		0	0
<b>Total Pasivo Circulante</b>	<b>\$</b>	<b>8,745,029</b>	<b>\$ 0</b>

**Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración**

3. Los Fondos de Bienes de Terceros en Administración y/o Garantía a Corto y Largo Plazo, están constituidos por depósitos en garantía de contratistas, proveedores y otros.

No Aplica.

**Pasivos Diferidos**

3. En la cuenta Pasivos diferidos se integra por:

Cuenta	2025	2024
Pasivo Circulante	\$ 8,745,029	\$ 4,179,932
Pasivo No Circulante	0	0
<b>Total Pasivo</b>	<b>\$ 8,745,029</b>	<b>\$ 4,179,932</b>

**Provisiones**





**CUENTA PÚBLICA 2025**  
**Informe Mensual del 1 al 31 de diciembre de 2025**  
**Universidad Tecnológica del Retoño**  
**Notas a los Estados Financieros**

4. En la actualidad la Universidad Tecnológica del Retoño, no cuenta con provisiones.
5. En la actualidad la Universidad Tecnológica del Retoño, no cuenta con otros pasivos.

**Otros Pasivos**

**III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

En el Estado de Variaciones en la Hacienda Pública, se muestran las modificaciones que ha sufrido el Patrimonio o la Hacienda Pública, que representa el importe de los bienes y derechos que nos propiedad de esta Universidad Tecnológica del Retoño.

1. **Patrimonio Contribuido**  
Durante el ejercicio no se modificó el patrimonio contribuido
2. **Patrimonio Generado:**  
Durante el ejercicio se modificó el patrimonio generado en un importe de -\$1,633,463

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

**1. Efectivo y equivalentes**

En el estado de flujo de efectivo nos permite realizar una comparación en el rubro de efectivo y equivalente de un año a otro para poder determinar cuál es la variación y poder realizar un análisis si contamos con un incremento en el mismo. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Concepto	2025	2024
Efectivo en Bancos – Tesorería (saldos iniciales)	\$ 8,518,315	\$ 7,488,028
Total de Efectivo y Equivalentes (saldos finales)	11,857,095	8,518,315

**2. Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.**



*[Handwritten signature]*



**CUENTA PÚBLICA 2025**  
**Informe Mensual del 1 al 31 de diciembre de 2025**  
**Universidad Tecnológica del Retoño**  
Notas a los Estados Financieros

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	180,381,223	181,090,921
Terrenos	2,841,300	2,841,300
Viviendas	0	0
Edificios no Habitacionales	173,849,028	159,093,201
Infraestructura	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	371,714	371,714
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	2,613,630	18,079,155
Otros Bienes Inmuebles	705,551	705,551
<b>Bienes Muebles</b>	<b>46,032,823</b>	<b>42,258,372</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	28,615,584	25,206,054
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	8,452,689	8,251,193
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	138,857	138,857
Vehículos y Equipo de Transporte	3,913,048	3,913,048
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	4,912,645	4,749,220
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0	0
Activos Biológicos	0	0
<b>Otras Inversiones</b>	<b>1,635,904</b>	<b>1,503,708</b>
<b>Total</b>	<b>228,049,950</b>	<b>224,853,001</b>

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro).

	2025	2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	\$ -1,633,463	\$ -2,070,268
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	\$ 7,180,901	\$ 6,153,998
Depreciación	7,180,901	6,163,998



**CUENTA PÚBLICA 2025**  
**Informe Mensual del 1 al 31 de diciembre de 2025**  
**Universidad Tecnológica del Retoño**  
 Notas a los Estados Financieros

Amortización		
Incrementos en las provisiones		
Incremento en inversiones producido por revaluación		
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo		
Incremento en cuentas por cobrar		
Otros Gastos		
Inversión Pública no Capitalizable		
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>\$ 5,547,438</b>	<b>\$ 4,083,730</b>

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

Conciliación de ingresos presupuestarios entre ingresos contables, conciliación entre egresos presupuestales y contables.

<b>1.-Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>\$</b>	<b>63,777,148</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>\$</b>	<b>0</b>
2.1 Ingresos Financieros		0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios		0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones		0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios		0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios		0
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>\$</b>	<b>0</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales		0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos		0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables		0





**CUENTA PÚBLICA 2025**  
**Informe Mensual del 1 al 31 de diciembre de 2025**  
**Universidad Tecnológica del Retoño**  
**Notas a los Estados Financieros**

4. Total de Ingresos Contables	\$	63,777,148
--------------------------------	----	------------

Conciliación entre egresos presupuestales y contables.

1.- Total De Egresos Presupuestarios	\$	61,507,365
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	\$	6,780,510
2.1 Materias Primas Y Materiales De Producción Y Comercialización		0
2.2 Materiales Y Suministros		3,502,854
2.3 Mobiliario Y Equipo De Administración		2,896,108
2.4 Mobiliario Y Equipo Educativo Y Recreativo		218,122
2.5 Equipo E Instrumental Médico Y De Laboratorio		0
2.6 Vehículos Y Equipo De Transporte		0
2.7 Equipo De Defensa Y Seguridad		0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos Y Herramientas		163,425
2.9 Activos Biológicos		0
2.10 Bienes Inmuebles		0
2.11 Activos Intangibles		0
2.12 Obra Pública En Bienes De Dominio Público		0
2.13 Obra Pública En Bienes Propios		0
2.14 Acciones Y Participaciones De Capital		0
2.15 Compra De Títulos Y Valores		0
2.16 Concesión De Préstamos		0
2.17 Inversiones En Fideicomisos, Mandatos Y Otros Análogos		0
2.18 Provisiones Para Contingencias Y Otras Erogaciones Especiales		0
2.19 Amortización De La Deuda Pública		0
2.20 Adeudos De Ejercicios Fiscales Anteriores (Adeitas)		0





**CUENTA PÚBLICA 2025**  
**Informe Mensual del 1 al 31 de diciembre de 2025**  
**Universidad Tecnológica del Retoño**  
**Notas a los Estados Financieros**

2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables		0
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>\$</b>	<b>10,683,755</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia Y Amortizaciones		7,180,901
3.2 Provisiones		0
3.3 Disminución De Inventarios		0
3.6 Materiales y suministros (Consumos)		3,502,854
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios		0
<b>4. Total De Gastos Contables</b>	<b>\$</b>	<b>65,410,611</b>

**c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afectan o modifican el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse a futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son los siguientes:

**Cuentas de Orden Contables:**

**Contables:**  
No Aplica.

**Cuentas de Orden Presupuestarias:**

Cuentas de Ingresos

<b>Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos</b>	
<b>Concepto</b>	<b>2025</b>
Ley de Ingresos Estimada	\$56,555,436.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$3,569,779.52





**CUENTA PÚBLICA 2025**  
**Informe Mensual del 1 al 31 de diciembre de 2025**  
**Universidad Tecnológica del Retoño**  
**Notas a los Estados Financieros**

Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$10,791,491.37
Ley de Ingresos Devengada	\$63,777,147.85
Ley de Ingresos Recaudada	\$63,777,147.85

Cuentas de egresos

<b>Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos</b>	
<b>Concepto</b>	<b>2025</b>
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$56,555,436.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$5,839,562.19
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$10,791,491.37
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$61,507,365.18
Presupuesto de Egresos Devengado	\$61,507,365.18
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$54,002,697.14
Presupuesto de Egresos Pagado	\$54,002,697.11

Se informara, de manera agrupada, en las Notas a los Estados Financieros las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario, considerando al menos lo siguiente:  
No Aplica.

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.
2. Por tipo de emisión de instrumento, monto, tasa y vencimiento.
3. Los contratos firmados por construcciones por tipo de contrato.
4. El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte.

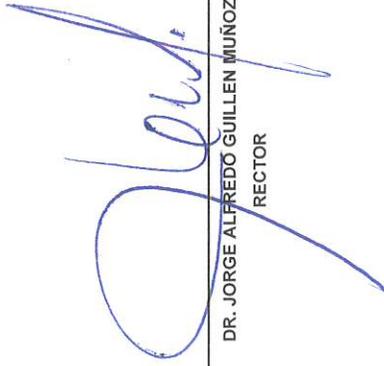




CUENTA PÚBLICA 2025  
Informe Mensual del 1 al 31 de diciembre de 2025  
**Universidad Tecnológica del Retoño**  
Notas a los Estados Financieros



*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*



---

DR. JORGE ALFREDO GUILLEN MUÑOZ  
RECTOR



---

LIC. REBECA INÉS RODRÍGUEZ BELTRÁN  
SUPLENTE DE LA DIRECTORA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

